

TOIMINTAKERTOMUS

Tiina ja Antti Herlinin säätiö sr

tilikaudelta 1.7.2024–30.6.2025

1 SÄÄTIÖN TARKOITUS	2
2 SÄÄTIÖN TARKOITUKSEN TOTEUTTAMINEN	2
2.1 Säätiön myöntämät avustukset sekä muu toiminta	2
2.1.1 Ympäristöohjelma: teräshankkeet ja muu terässtrategian yhteistyö	3
2.1.2 ACE-hanke	6
2.1.3 Ympäristöohjelma: kestävyysmurrosta edistävät hankkeet	6
2.1.4 Ympäristöohjelma: hankkeiden arviointi	7
2.1.5 Puistokatu 4 -hanke	7
2.1.6 Yhteiskunnallista hyvinvointia edistävät tuet	8
2.2 Verkostomainen yhteistyö	8
2.3 Vaikuttaminen ja viestintä	9
2.4 Säätiön hallitus	11
2.5 Säätiön henkilöstö	11
2.6 Hallitustyötä tukevat valiokunnat	12
2.6.1 Työvaliokunta	12
2.6.2 Talousvaliokunta	12
2.7 Tilintarkastus	13
3 SÄÄTIÖN TALOUS	13
3.1 Taloudellinen tilanne ja omaisuusjaottelu	13
3.2 Säätiön vastaanottamat lahjoitukset	13
3.3 Konsernin taloudellinen asema ja sen kehitys	13
3.4 ALV-velvollisuus	14
4 LÄHIPIIRITOIMET	14
5 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ JA SIIHEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA	15
5.1 Säätiön toiminnasta yleisesti	15
5.2 Kiinteistö Oy Puistokatu 4:stä yleisesti	15
5.3 Puistokatu 4 -hanke	16
5.4 Säätiön taloudellinen tilanne	16
5.5 Sijoitusstrategia	16
5.6 Konsernin toiminnasta yleisesti	17
LIITE 1	18
APURAHAT, AVUSTUKSET JA LAHJOITUKSET, JOISTA HALLITUS ON TEHNYT MYÖNTÖPÄÄTÖKSET TILIKAUDELLA 2024–2025	18
LIITE 2	21
SÄÄTIÖN TALOUTEEN TULEVILLA TILIKAUSILLA VAIKUTTAVAT ALUSTAVAT SITOUMUKSET	21

1 SÄÄTIÖN TARKOITUS

Tiina ja Antti Herlinin säätiön (y-tunnus 2597856-6, myöhemmin "TAH-säätiö", "TAH" tai "säätiö") tarkoitus on tukea ja edistää yhteiskunnallista hyvinvointia, kulttuuria, ympäristöä ja tiedettä sekä niihin liittyvää tutkimusta ja opetusta. Tätä tarkoitusta varten säätiö myöntää lahjoituksia, apurahoja ja avustuksia mainittuja aloja koskeville hankkeille ja tieteelliselle tutkimukselle muiden tukitoimien ja oman toimintansa ohella.

Säätiö seuraa toiminnassaan periaatetta, jonka mukaan merkittävä osa pääoman tuotosta on vuosittain jaettava säätiön tarkoituksen mukaisten yleishyödyllisten päämäärien palvelemiseksi. Lisäksi säätiö toteuttaa tarkoitustaan oman henkilökunnan toteuttamalla hankeyhteistyöllä, menetelmätyöllä ja vaikuttamistyöllä. Samalla huomioidaan säätiön varojen turvaaminen ja pitkäjänteisen toiminnan edellytykset. **Tilikauden aikana säätiö käytti tarkoituksensa toteuttamiseen yhteensä 6 304 211,71 euroa.** Tämä luku sisältää säätiön kaikki muut kulut, paitsi sijoitustoiminnan kulut sekä hallintoon liittyvät kulut sillä muutoksella, että tarkoituksen toteuttamisesta lasketaan pois säätiön käytössä olevat yleishyödylliset tilat.

Säätiö on Säätiöt ja rahastot ry:n jäsen ja noudattaa toiminnassaan yhdistyksen luomaa hyvää säätiötapaa. Säätiön toimintaa ohjaavia periaatteita ovat yhteistyö, avoimuus ja läpinäkyvyys, säätiötyön kehittäminen, keskustelevuus ja herättely, merkitykselliset kohtaamiset, sekä kyvykkyyksien vahvistaminen.

2 SÄÄTIÖN TARKOITUKSEN TOTEUTTAMINEN

2.1 Säätiön myöntämät avustukset sekä muu toiminta

Säätiön hallitus teki tilikauden aikana myöntöpäätöksiä avustuksista yhteensä 7 585 025,27 euroa ja 1 000 000,00 dollaria (941 835,98 euroa 7.1.2025 kurssilla).

Ympäristöohjelman puitteissa säätiön hallitus teki myöntöpäätöksiä 22 teräshankkeelle yhteensä 5 684 353,00 euroa ja 1 000 000,00 dollaria (941 835,98 euroa 7.1.2025 kurssilla).

Ympäristöohjelman puitteissa säätiön hallitus teki myöntöpäätöksiä 12 kestävyysmurrosta edistävälle hankkeelle yhteensä 1 298 133,00 euroa.

Yhteiskunnallista hyvinvointia edistäviin hankkeisiin säätiön hallitus teki avustusten myöntöpäätöksiä yhteensä 353 742,32 euroa.

Puistokatu 4 -hankkeen tukemiseen TAH-säätiö käytti 248 796,95 euroa.

Avustuksia maksettiin tilikauden aikana yhteensä 6 668 507,25 euroa. Tämä summa sisältää sekä tilikauden aikana myönnettyjä, että edellisten tilikausien aikana myönnettyjä avustuseriä.

Tilikauden 2024–2025 aikana tehty hallituksen myöntöpäätökset on listattu liitteeseen 1. Liitteessä 2 on puolestaan listattuna säätiön tulevien tilikausien talouteen vaikuttavat alustavat sitoumukset, kuten monivuotisten avustusmyöntöjen ehdolliset maksatuserät.

Tilikauden aikana säätiö käytti omaan toimintaansa yhteensä 1 922 530,55 euroa. Säätiön oman toiminnan kulut liittyvät säätiön hallintoon, ympäristöohjelman aktiiviseen kehittämiseen ja edistämiseen, viestintään ja vaikuttamiseen, Puistokatu 4 -kiinteistön ylläpitoon, sekä yhteistyössä Maj ja Tor Nesslingin Säätiön kanssa toteutettavaan Puistokatu 4 -hankkeeseen.

2.1.1 Ympäristöohjelma: teräshankkeet ja muu terässtrategian yhteistyö

Säätiö suuntasi pääosan ympäristöohjelmansa rahoituksesta teräskohdealueen hankkeisiin.¹ Hankkeita etsittiin sekä Suomesta että kansainvälisesti. Lisäksi hanke-ehdotuksia vastaanotettiin sähköpostilla säätiön verkkosivuilla olevien yhteydenotto-ohjeiden pohjalta. Hankkeiden valitsemisessa säätiön tukena oli ympäristöohjelman teräskohdealuetta varten muodostettu terässtrategia, jonka pohjalta hankekokonaisuutta täydennettiin esim. rakennusteollisuuteen ja merkittäviin teräksentuottajamaihin vaikuttavilla hankkeilla. Toimintavuonna säätiö pääasiassa jatkoi rahoitustaan useisiin edellisvuosina alkaneisiin teräshankkeisiin mutta täydensi rahoituskokonaisuutta joillakin uusilla hankkeilla. Tässä kappaleessa mainitut hankkeet sisältävät sekä kuluvalle tilikaudella tehtyjä että aiemmilta tilikausilta jatkuvia myöntöpäätöksiä. Tilikauden aikana tehty hallituksen myöntöpäätökset on listattu liitteessä 1.

Yksi keskeinen tavoite oli teräsyhtiöitä omistaviin sijoittajiin vaikuttaminen. Säätiö on rahoittanut useita kansainvälisiä järjestöjä ja ajatuspajoja, kuten ACCR, Transition Asia ja Carbon Tracker -järjestöä, joiden analyysi- ja dialogityö sijoittajien ja teräsyriyten parissa jatkui aktiivisena. Tämä työ on osaltaan edistänyt tilikauden aikana tehtyjä ensimmäisiä konkreettisia investointipäätöksiä puhtaampaan teräksentuotantoon esim. japanilaisen Nippon Steelin taholta.

Vuoden aikana rahoitettiin myös Pohjoismaissa sijoittajiin kohdistuvaa vaikuttamistyötä ja jatkettiin rahoitusta Suomesta käsin toimivalle Just Shift -järjestölle (ennen Hiilivapaa Suomi) sekä Tanskasta käsin toimivalle Action Aid Denmark - Nordic Center for Sustainable Finance -järjestölle. Nämä järjestöt työskentelevät vaikuttaakseen metallurgisen hiilen poissulkemiseksi pohjoismaisten sijoittajien portfolioista sekä sijoittajien vaikuttavuuden lisäämiseksi teräsyhtiöiden päästövähennyksien edistämiseksi.

Lisätäkseen hanketoimijoiden strategista yhteistyötä TAH-säätiö järjesti kansainvälisen strategiakokouksen sijoittajatyötä tekeville järjestöille ja ajatuspajoille. Kokoukseen osallistui 23 organisaatiota Suomesta, Euroopasta, Yhdysvalloista ja Aasiasta. Kokousta

¹ Toimintakertomuksen tekstissä ei ole mainittu kaikkia hankkeita, joille säätiö on myöntänyt avustusta tai joiden kanssa on tehty yhteistyötä aiemmin myönnettyjen apurahojen puitteissa. Tarkemmat tiedot hallituksen tilikauden aikana tekemistä uusista myöntöpäätöksistä löytyvät liitteestä 1.

varten säätiö tuotti ja teetti taustamateriaaleja toiminnan synergioista eri alueiden välillä. Osallistujien matkakustannuksia rahoitti säätiön pitkäaikainen yhteistyökumppani Pooled fund for International Energy -rahasto (PIE), jota säätiö on myös rahoittanut usean vuoden ajan. PIE jälleenrahoittaa globaalisti terästyötä tekeviä ja sitä aloittavia järjestöjä sekä koordinoi niiden ja rahoittajien työtä järjestäen vuotuisia maailmanlaajuisia strategiakokouksia kansalaisjärjestöille, ajatuspajoille ja tutkimuskeskuksille.

Säätiön terässtrategian toinen tärkeä tavoite oli vihreän teräksen kysynnän lisääminen. Säätiö jatkoi autoteollisuuden vihreän teräksen kysyntää edistävien hankkeiden rahoittamista. Säätiö on vuodesta 2022 rahoittanut The Sunrise Project -järjestön Lead the Charge -projektia, joka pyrkii vaikuttamaan globaalisti sähköautonvalmistajien teräksen hankintaan. Säätiö rahoittaa myös Climate Groupin Steelzero-projektia, joka kerää globaalisti terästä ostavilta yhtiöiltä sitoumuksia vihreän teräksen hankkimiseksi ja luo välineistöä, jolla yhtiöt voivat varmistaa hankkimansa teräksen päästötaseen ja kestävyys. Hankkeen rahoitusta päätettiin toimintavuonna jatkaa ja sen vaikuttavuutta Kiinassa.

Säätiö jatkoi rahoitusta myös Transport & Environment -järjestön hankkeelle, joka pyrkii vaikuttamaan saksalaisen autoteollisuuden teräksen hankintaan sekä siihen liittyviin politiikkakeinoihin EU:ssa. Tämä rahoitus tehtiin koordinoitusti European Climate Foundationin kanssa. Transport & Environment -järjestön työ tukee TAH-säätiön rahoittaman European Environmental Bureau -järjestön (EEB) työtä Brysselissä. Sillä edistetään EU:n sääntelyä vähäpäästöisen teräksen tuotannossa ja hankinnoissa.

Säätiö jatkoi rahoitustaan myös IMT-tutkimuslaitoksen työlle romuautojen teräksen kierrättämiseen takaisin laadukkaaksi autoteollisuuden raaka-aineeksi. Viime vuoden työ osoitti tehostetun kuparin poistamisen teknisen ja taloudellisen toimivuuden romuteräksen laadun parantamisessa autoteollisuuden tarpeita vastaavaksi. Jatkorahoituksella projekti jatkuu tehostetun romun seulonnan parissa. Myös tämä rahoitus tehtiin yhteistyössä European Climate Foundationin kanssa.

Rakennusteollisuus on suuri teräksen hankkija maailmassa ja yhä tärkeämmässä roolissa säätiön strategiassa vihreän teräksen kysynnän lisäämiseksi. Toimintavuoden aikana säätiö ryhtyi rahoittamaan rakennusteollisuuden vihreän teräksen hankintaa edistäviä hankkeita. Yksi näistä on Brysselissä toimivan ECOS-järjestön hanke, jossa edistetään EU:n sääntelyä ja standardointia, joka kirittää rakennusteollisuuden hankintoja uusille vähäpäästöisille ja lujemmille teräslaaduille sekä edistää teräksen uudelleenkäyttöä koskevaa sääntelyä. Myös Steelzeron työ keskittyy enemmän rakennusteollisuuden toimijoiden sitouttamiseen vihreän teräksen hankintaan, erityisesti Aasiassa. Säätiö rahoitti lisäksi japanilaisen Renewable Energy Institutin hanketta, jossa työskennellään japanilaisten arkkitehtitoimistojen sekä suunnittelu- ja rakennusyriyten kanssa vihreän teräksen käyttämiseksi toimistorakennuksissa.

Politiikkavaikuttamisen saralla säätiö rahoitti myös Climate Leadership Coalitionin (CLC) vetämää hanketta teräksen vähäpäästöisyyttä ajavien politiikkakeinojen edistämiseksi

Pohjoismaissa ja EU:ssa. Hankkeessa on mukana myös Demos Helsinki ja We Mean Business Coalition. Hanke on saanut mukaan yhteistyöhön merkittäviä terästä tuottavia ja hankkivia yrityksiä Pohjoismaissa.

Säätiön tavoitteena on ymmärtää isoimpien terästuottajamaiden tilannetta ja vaikuttaa niihin päästövähennyksiä edistävällä tavalla. Säätiö jatkoi rahoitustaan WWF:n työlle Intiassa ja SwitchOn Foundationin työlle itäisessä Intiassa teräksentuotannon päästövähennysten edistämiseksi. WWF Suomen työtä WWF:n Intian ja Kiinan toimistojen terästyön tukemiseksi tuettiin myös.

Säätiö jatkoi tukeaan teräksen päästöihin liittyvälle analyysityölle jatkorahoittamalla Global Energy Monitor -järjestön terästuotannon kartoitustyötä Kiinassa. Sen tuloksena on syntynyt avoimesti käytettävissä oleva kartta teräksentuotannon laitoksista globaalisti, Kiina mukaan lukien.

Säätiö on rahoittanut myös Lawrence Berkeley Laboratoryn mallinnustyötä Kiinan teräksenvalmistuksessa käytettävän metallurgisen hiilen metaanipäästöjen laskemiseksi. Metaanipäästöjen rooli teräksen ilmastojalanjäljessä on edelleen huonosti tunnettu ja mahdollisuudet leikata niitä ovat pitkälti kartoittamatta globaalisti. Metaani on voimakas kasvihuonekaasu, joten sen päästöleikkausten vaikutukset teräksen vähäpäästöistymiseen Kiinassa voivat olla suhteellisen nopeita. Säätiö tutustui toimintavuonna hankkeen tutkimustuloksiin, joiden mukaan hiilikaivosten metaanintuotanto vaihtelee voimakkaasti Kiinan eri alueiden välillä. Nämä erot saattavat mahdollistaa metaanipäästöjen vähennyksen eri keinoin. Jatkotutkimus keskittyy ymmärtämään metaanipäästöjen alue- ja kaivoskohtaisia eroja yksityiskohtaisemmin.

Uutena hankkeena säätiö rahoitti People of Asia for Climate Solutions -järjestön toimintaa Filippiineillä ja Kiinassa. Järjestö tukee julkista keskustelua kestävästä siirtymästä ja erityisesti talouden monipuolistamisesta vihreän siirtymän teknologiahankkeilla Shanxin provinssissa. Provinssin talous on pitkälti riippuvainen hiilentuotannosta. Suuri osa metallurgisesta hiilestä viedään viereiseen Hebein provinssiin, jossa on Kiinan merkittävin teräksentuotantoalue. Metallurgisen hiilen tarpeen odotetaan vähenevän tulevaisuudessa teräsyhtiöiden siirtyessä vähäpäästöiseen suuntaan, mikä uhkaa Shanxin taloutta. Järjestö myös seuraa hiileen pohjautuvia teräsinvestointeja Kaakkois-Aasiassa.

Oulun yliopiston hanketta teräksen laatuketjun päästövähennysten pullonkaulojen avaamiseksi seurattiin edellisvuosien tapaan. Hankkeen lupaavista tuloksista saatiin kokonaiskuva säätiön vierailulla Oulun yliopistolla seminaarissa ja laboratoriokäynnillä. Säätiö myös tuki hanketta suunnittelemaan tiivistä yhteistyötä ruotsalaisen Luulajan yliopiston terästudkimustiimin kanssa.

Säätiö oli viime vuonna perustamassa merkittävää kansainvälistä Global Industry Hub -hanketta (GIH, aiemmin Industry Funders Hub), joka toimii ClimateWorks-säätiön alla. Tämä kansainvälinen säätiöiden rahoituspooli rahoittaa globaalisti teollisuuden

päästövähennyksiä edistäviä hankkeita teräs-, sementti- ja kemianteollisuudessa. Yhteensä nämä alat vastaavat lähes kolmannesta globaaleista hiilidioksidipäästöistä. GIH pyrkii lisäksi lisäämään filantrooppista rahoitusta globaalisti. Säätiö osallistui sekä rahoituksella että vaikuttamalla hankkeen hallintokomiteassa, joka valitsee toiminnanjohtajan ja hyväksyy GIH:n suurimmat hankerahoitukset.

TAH-säätiö on rahoittanut tuulivoiman sosiaaliseen hyväksyttävyyteen keskittyvää kokonaisuutta, jossa yhdistyvät tuulivoiman konfliktien ennakointiin liittyvä Itä-Suomen yliopiston tutkimus sekä käytännön työtä tekevä Akordi Oy:n hanke, jonka puitteissa tarjotaan ennakoivasti neutraalia mallia käsitellä konfliktiherkkiä kysymyksiä tuulivoiman, maankäytön ja vihreän siirtymän vaatiman infrastruktuurin saralla. Toimintavuonna säätiö päätti Akordi Oy:n hankkeen jatkorahoituksesta.

2.1.2 ACE-hanke

Vuoden 2024 alussa TAH-säätiössä käynnistyi työ EU Life -rahoitteisen ja Suomen ympäristökeskuksen (Syke) koordinoiman ACE-hankkeen (Accelerating Climate Efforts and Low-Carbon Investments in Finland) parissa. Säätiön vastuualue ACE-hankkeessa koostuu innovatiivisen rahoitusmekanismin pilotoimisesta ilmastoteknologioiden kaupallistumisen vauhdittamiseksi. Työ käynnistyi onnistuneesti verkostoitumalla laajasti niin Suomessa kuin kansainvälisesti kiinnostaviin toimijoihin, kuten muihin säätiöihin, tutkimuslaitoksiin, yrityksiin ja rahoittajiin, sekä tutustumalla hyödyllisiin esimerkkeihin rahoitusjärjestelmistä. Toimintavuoden päättyessä valmistui ongelmakuvaus ilmastoteknologioiden kaupallistumisen ja ilmastorahoituksen pullonkauloista, joka luo hyvän pohjan jatkotyölle ja rahoitusmekanismin pystyttämiseksi.²

TAH-säätiön työ ACE-hankkeessa katetaan pääasiallisesti puoliksi EU Life -rahoituksella osana ACE-hanketta ja puoliksi TAH-säätiön rahoituksella. Lisäksi TAH-säätiö kattaa yksin pienen osan niistä hankekuluista, jotka eivät täytä EU-rahoituksen kelpoisuusvaatimuksia.

2.1.3 Ympäristöohjelma: kestävyysmurrosta edistävät hankkeet

Ympäristöohjelmansa mukaisesti TAH-säätiö on tukenut ja rahoittanut myös hankkeita, joilla ei ole yhteyttä teräskenttään, mutta jotka edistävät ilmasto- ja ympäristötoimia laajemmin. Osana näitä kestävyysmurrosta edistäviä hankkeita säätiö on rahoittanut Juha Kauppinen Kertomus maasta -kirjaa, joka ilmestyi kesäkuussa 2025. Toimintavuoden aikana säätiö päätti rahoittaa kirjan kääntämistä englanniksi.

Säätiön vuonna 2021 alun perin rahoittama Aalto-yliopiston professori Mika Järvisen ja Hanna Paulomäen oppikirja Designing Renewable Energy Systems within Planetary Boundaries julkaistiin toukokuussa 2025. Säätiö on rahoittanut myös oppikirjan

² Lue lisää osana ACE-hanketta tehdystä viestintä- ja vaikuttamistyöstä kappaleesta 2.3: Lausunto Suomen Teollisuussijoitus Oy:n uudesta sijoitusstrategiasta, Helsingin Sanomien mielipidekirjoitus sekä COP29:ssä järjestetty kutsuvierastilaisuus katalyyttisestä rahoituksesta.

saattamista digikirjana ilmaiseen jakeluun, ja kirjaa on ladattu julkaisemisen jälkeen muutamassa kuukaudessa yli 17 000 kertaa. Säätiö päätti myös jatkorahoittaa Tina Nyforsin väitöskirjatyön viimeistelyä kohtuuliikkeen osuudesta ilmastokeskustelussa ja -päättöksenteossa. Kansalaisyhteiskunnan tukemiseksi rahoitettiin edellisvuosien tapaan Allianssi ry:n koordinoimaa nuorten ympäristöhuippukokousta Nuuksiossa.

Toimintavuonna seurattiin ja arvioitiin säätiön rahoittaman Global Commons Alliancen (GCA) työn kehittymistä ja osallistuttiin GCA:n rahoittajien yhteistyöhön hankkeen kehittämiseksi. Säätiö päätti toimintavuonna rahoittaa GCA:n osana toimivan Science Based Targets Networkin (SBTN) työtä, joka kehittää tieteeseen perustuvia luontotavoitteita yrityksille ja kaupungeille. Tämä avustus maksetaan maksetaan Rockefeller Philanthropy Advisorsille (RPA), joka toimii hankkeen taloudellisena hallinnoijana.

2.1.4 Ympäristöohjelma: hankkeiden arviointi

Ympäristöohjelman ja hankkeiden strategisen arvioinnin tukena toimi edellisten vuosien tapaan asiantuntijaryhmä. Sen jäseninä toimivat Antti Arasto, Pentti Hakkarainen, Jouni Keronen, Kaisa Kosonen, Ville Lähde, Hanno Nevanlinna ja Helena Soimakallio. Ryhmän tehtäviin kuuluu tukea säätiön kohdealueiden strategioiden kehittämistä ja arvioida etsittyjen hankkeiden lisäarvoa strategian tavoitteiden saavuttamisessa. Asiantuntijaryhmä kokoontui toimintavuoden aikana kuusi kertaa. Asiantuntijaryhmän jäsenten tekemän hankearvioinnin lisäksi jokaisesta rahoitettavasta hankkeesta pyydettiin ulkopuolinen asiantuntija-arvio. Arvioitsijoiden määrä riippui rahoitettavan hankkeen suuruudesta.

Ympäristöohjelman asiantuntijaryhmän jäsenille ja hankearvioijilleen säätiö maksoi palkkioina toimintavuoden aikana yhteensä 27 700,00 euroa.

2.1.5 Puistokatu 4 -hanke

Toimintavuoden aikana hankkeen missiota edistettiin kolmella strategisella tavoitteella, joilla pyrittiin skaalaamaan Puistokatu 4 -yhteisön sisältä kumpuavaa ajattelua yhteiskunnallisen muutoksen tueksi sekä sitouttamaan kohdeyleisö Puistokatu 4:n visioon entistä tiiviimmin ohjelman ja viestinnän avulla.

1. Monimuotoisen, eri tieteenaloista ja sektoreista koostuvan, yhteiskunnallisesti aktiivisen tutkija- ja toimijayhteisön ylläpitäminen: Syksyn 2024 jäsenhaussa jäseniksi valittiin 20 yliopistoa tai tutkimuslaitosta ja 35 tieteenalaa edustavat 46 tutkijajäsentä sekä kuutta eri sektoria edustavat 30 toimijajäsentä. Jäsenpalautteen mukaan työskentely Puistokadulla on aktivoinut jäseniä toimintaan sekä vaikuttanut positiivisesti heidän työnsä edistymiseen ja yleiseen hyvinvointiin. Puistokatu 4:n työyhteisöön on ensimmäisten toimintavuosien aikana syntynyt oma tunnistettava kulttuuri, *puistokatulaisuus*. Toimintakaudella

yhteisön ääni on kuulunut mm. erilaisissa tapahtumissa ja mediakirjoituksissa.

2. Hyvään elämää planeetan rajoissa inspiroivan viestinnän ja ohjelman tuottaminen: Puistokatu 4:ssä järjestettiin toimintavuoden aikana 35 tapahtumaa, joihin osallistui n. 1500 henkilöä (+ n. 10 000 kävijää LUX Helsinki -tapahtuman aikana). Tapahtumat kuratoitiin huolella valituille kohderyhmille muutoksen skaalautumiseksi. Kävijäpalaute tapahtumista oli kiittävää. Sosiaalisen median seuraajamäärät ja strategisen sisällön tavoitavuus moninkertaistuivat toimintavuonna. Palautteen mukaan Puistokatu 4:n viestinnän sisällöt aktivoivat ja sitouttavat seuraajiamme.
3. Viihtyisän ja käyttäjäystävällisen tilan ylläpitäminen Puistokatu 4 -talossa sekä lisäarvoa tuova tilojen vuokraus: Puistokatu 4:n tilojen vuokrausprosessi sujuvoitui toimintavuonna entisestään. Tiloja vuokrasi toimintavuoden aikana ekologisesti kestävän tulevaisuuden rakentamiseen tähtääviin tilaisuuksiin 62 eri organisaatiota tai tahoa. Vuokraajat ovat edustaneet yrityksiä, julkishallintoa, yliopistoja ja tutkimuslaitoksia sekä kolmatta sektoria. Noin 20 % vuokraajista on vuokrannut tiloja useammin kuin kerran.

Puistokatu 4 -hankkeen toiminnan kehittämiseen ja arviointiin osallistui toimintavuonna 15 jäsenen neuvonantajaryhmä. Ryhmän jäsenet edustivat erilaisia sidosryhmiä ja heidän keskeisin tehtävänsä oli reflektoida hankkeen toimintaa edustamansa sidosryhmän silmin. Ryhmässä oli mukana hanketta rahoittavien säätiöiden toiminnanjohtajat ja hallituksen edustajat. Neuvonantajaryhmä kokoontui syyskuussa 2024 ja helmikuussa 2025.

2.1.6 Yhteiskunnallista hyvinvointia edistävät tuet

Toimintavuonna säätiö jatkoi suurempien, monivuotisten avustusten hallinnointia kolmelle kansainvälisten kriisien kanssa työskentelevälle järjestölle: Lääkärit ilman rajoja -järjestölle, Maailman ruokaohjelmalle ja Unicefin ilmastorahastoon. Säätiö myönsi myös kuusi pienempää yhteiskunnallista avustusta pääasiassa Suomessa toimiville järjestöille. Avustuksista kolme tehtiin suorina lahjoituksina ja kolme hakemuksiin perustuvina päätöksinä.

Säätiö jatkoi lasten ja nuorten luontoretkien tukemista yhteistyössä Brita Maria Renlundin muistosäätiön, RELEX-säätiön, Alli Paasikiven säätiön ja Urlus-Säätiön kanssa. Tukea voivat hakea varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen opetuksen ryhmät ja sen avulla luontoretkelle pääsi yli 10 000 lasta ja nuorta. Luontoretkien avustushaun käytännön toteutuksesta vastasi Suomen Partiolaiset – Finlands Scouter ry. Lisäksi säätiö jatkoi tukitoimiaan Tukirahaston ja Puheenjohtaja-rahaston kautta.

2.2 Verkostomainen yhteistyö

Säätiö on jäsen [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#), [Climate Leadership Coalitionissa](#), [Philanthropy Europe Associationissa](#) sekä [Edistysmielisen tutkimuksen yhdistys ry / E2 Tutkimuksessa](#). Yhdistysten ja muiden verkostojen kautta säätiö kasvattaa sidosryhmiään, kartuttaa osaamistaan ja saa mahdollisuuden kertoa omasta työstään.

TAH jakoi Sininen pallo -ympäristöpalkinnon yhdessä Maj ja Tor Nesslingin Säätiön ja Svenska litteratursällskapet i Finlandin kanssa. TAH-säätiön osuus palkinnosta katettiin säätiön ympäristöohjelman myöntövarasta. Kolmen säätiön rahoittama, 100 000 euron palkinto nostaa esiin merkittäviä tekoja ekologisen kriisin ratkaisemiseksi. Vuoden 2024 Sinisellä pallolla haluttiin palkita ratkaisuja ylikulutuksen vähentämiseksi. Palkinnon saivat Eettisen kaupan puolesta ry eli Eetti (40 000,00 euroa), tietokirjailijat ja Viiden vaatteiden vuosi -haasteen kehittäjät Sissi Penttilä, Julia Thurén ja Aku Varamäki sekä Circuitus-vertaisvuokraamopalvelun perustaja Lotta Lilja (15 000,00 euroa kukin).

TAHin, RELEX-säätiön, Maj ja Tor Nesslingin Säätiön ja Koneen Säätiön aloitteesta perustettu ympäristörahoittajien verkosto kokoaa yhteen laajan joukon suomalaisen säätiökentän rahoittajia, jotka haluavat myötävaikuttaa ympäristöhaasteiden ratkaisuun. Verkoston tavoitteena on ylläpitää tulevaisuusorientoitunutta keskustelua säätiöiden roolista ympäristökriisien ratkaisijoina, jakaa tietoa ja oppeja sekä suunnitella erilaista yhteistyötä aihepiirin parissa. Toimintavuonna verkosto tapasi kaksi kertaa. Aiheena oli ensimmäisellä kerralla säätiöiden vaikuttavuussijoittaminen ja katalyyttinen rahoitus ja toisella kerralla geopolitiikan tapahtumien vaikutukset säätiötyöhön ja säätiörahoitteiseen ympäristötyöhön.

Toimintavuonna säätiö allekirjoitti Suomalaisen Tiedeakatemian julkilausuman, jossa tiedeyhteisö ja tieteen rahoittajat sitoutuvat toimimaan kestävän kehityksen etulinjassa. Lisäksi säätiö liittyi ensimmäisenä suomalaisena säätiönä International Philanthropy Commitment on Climate Change -sitoumukseen (Philanthropy for Climate). Näiden myötä TAH vahvistaa omaa vastuullisuustyötään ja on osa kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja, jotka vahvistavat yhteistyötä, tiedonvaihtoa ja vaikuttavuutta kestävän kehityksen ja ilmastotoimien edistämisessä.

2.3 Vaikuttaminen ja viestintä

Toimintavuoden alkupuoliskolla TAH-säätiön vaikuttamistyön suurin ponnistus oli Vihreän siirtymän hyväksyttävyyden -kutsuvierastilaisuus BioRexissä ympäristö- ja energia-alan vaikuttajille, päättäjille ja järjestöille. TAH toimi tilaisuuden koollekutsujana, ja se järjestettiin yhteistyössä Akordi Oy:n, Elinkeinoelämän Keskusliiton, Climate Leadership Coalitionin, Greenpeace Suomen, Suomen luonnonsuojeluliiton ja Kari&Pantsarin (nyk. One Planet Oy) kanssa. Tilaisuuden yhteydessä tehtiin aktiivista viestintää ja aihe oli esillä mediassa, muun muassa MTV3:n Huomenta Suomessa.

TAH-säätiö jätti lausunnon työ- ja elinkeinoministeriölle Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) sijoitusstrategiasta. Siinä korostettiin, että Tesin keskeistä roolia puhtaan siirtymän investointien vauhdittamisessa.

Säätiö oli mukana YK:n COP29-ilmastoneuvotteluissa Bakussa. Kokouspaikalla järjestettiin mm. kutsuvierastilaisuus katalyyttisestä rahoituksesta, tavattiin hankekumppaneita eri puolilta maailmaa ja keskusteltiin Suomen delegaation kanssa. Samaan aikaan julkaistiin myös ilmastorahoitusta käsittelevä vieraskynäkirjoitus Helsingin Sanomissa.

Toimintavuoden jälkipuoliskolla Pariisin ilmastopöytäkirjan arkkitehti, European Climate Foundationin toimitusjohtaja Laurence Tubiana vieraili Suomessa TAH-säätiön ja Climate Leadership Coalitionin kutsumana. Vierailuohjelman aikana Tubiana tapasi yli sata suomalaista vaikuttajaa ja kannusti suomalaisia poliitikkoja, yritysjohtajia ja ministeriöiden edustajia ilmastokunnianhimon vahvistamiseen.

Säätiön viestinnässä toimintavuosi oli kehittämisen ja kohdennetun työn aikaa. Kasvua oli sekä digitaalisissa kanavissa että medianäkyvyydessä.

LinkedIn-seuraajamäärä kasvoi noin 85 % (keskimääräinen hyvä kasvu 10 %), ja säätiö avasi Instagram- ja Bluesky-tilit. Instagramin toiminta käynnistettiin orgaanisesti, ja se täydentää viestintää visuaalisena ja kevyempänä kanavana strategisesti tärkeissä hetkissä. Suosituimpia julkaisuja sosiaalisessa mediassa olivat mm. vihreän siirtymän hyväksyttävyyden koonti, Sininen pallo -ympäristöpalkinnon voittajat, säätiön päivitetty strategia sekä kevyemmät sisällöt, kuten pääsiäistervehdys uutiskirjeen yhteydessä.

Vuoden aikana julkaistiin neljä uutiskirjetä, joiden suorituskyky pysyi korkealla tasolla ja ylitti useissa mittareissa selvästi säätiökentän keskiarvon. Huhtikuussa 2025 nähtiin poikkeuksellinen piikki kaikissa mittareissa, erityisesti avausprosentissa (80,5 %, säätiökenttä keskimäärin 30–50%) ja klikkiprosentissa (23,8 %, säätiökenttä keskimäärin 2–8%).

Säätiön verkkosivuilla julkaistiin vuoden aikana 10 uutista, 6 blogikirjoitusta ja 1 vieraskynä. Suosituimmat sisällöt käsitelivät vaikuttamistyön tulevia rekrytointeja, systeemisen portfoliorahoituksen vaikuttavuuden arviointia, TAH-säätiön päivitettyä strategiaa, lasten ja nuorten luontoretkeilyavautumista sekä säätiöiden ilmastorahoituksen eroja Euroopassa ja Amerikassa. Lisäksi tuotettiin säätiön [työntekijämielikuva tukevaa sisältöä nettisivuille](#) erityisesti tulevia rekrytointeja silmällä pitäen.

Toimintavuoden aikana verkkosivujen kävijämäärä kasvoi 3,6 % edellisvuoteen verrattuna (17 757 → 18 388) ja sivunäyttöjen määrä 7,1 % (37 604 → 40 263). Kävijämäärän kasvu kertoo siitä, että yhä useampi löytää tiensä TAHin sivuille, ja

sivunäyttöjen suhteellisesti suurempi kasvu viittaa siihen, että sisältöön perehdytään aiempaa syvemmin.

Medianäkyvyys perustui ansaittuun mediaan ja proaktiiviseen sisällön sijoitteluun. Helsingin Sanomissa julkaistiin [säätion ensimmäinen vieraskynä](#) ja säätio-media Alliance Magazine julkaisi säätion ensimmäisen [kansainvälisessä julkaisussa julkaistun asiantuntija-artikkelin](#). Säätioiden mahdollisuuksia valjastaa varallisuuttaan vaikuttaviin tekoihin, kuten ilmastoteknologioiden skaalaamiseen nostettiin esiin mm. julkaisemalla [mielipidekirjoitus](#) ja pitämällä puheenvuoro Säätiot ja rahastot ry:n vuosikokouksessa.

Vuoden aikana säätio ja sen hankkeet saivat yhteensä 26 mediaosumaa, jotka kattoivat valtakunnallisen ja paikallisen median, erikoisjulkaisut, verkkolehdet ja podcastit. Perinteisessä mediassa merkittävimmät olivat Helsingin Sanomat (3 osumaa), Yle (2), Talouselämä (2).

HALLINTO

2.4 Säätion hallitus

Säätion hallituksen puheenjohtajana jatkoi koko tilikauden Antti Herlin ja varapuheenjohtajana Tiina Herlin. Hallituksen muina jäseninä toimivat koko tilikauden Anna Herlin, Emma Herlin, Iiris Herlin ja Kalle Nieminen.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä kahdeksan kertaa. Näiden kokousten lisäksi hallitus teki erillisiä käytäntöihin liittyviä päätöksiä sähköpostitse. Toimintavuonna hallitus sai päätökseen [säätion strategian päivityksen lähivuosille](#) ja kohti vuotta 2030. Lisäksi päätettiin kasvusuunnitelmasta, joka viitoittaa säätion työn kunnianhimoa sekä kasvua yleishyödylliseen hankerahoitukseen, omaan toimintaan ja henkilöstöön.

Hallitus käytti harkintansa mukaan päätöksentekonsa tukena ulkopuolisia neuvonantajia. Sekä hallituksen päätöksenteossa että ulkopuolisten neuvonantajien työssä otettiin huomioon esteellisyttä koskevat kysymykset.

2.5 Säätion henkilöstö

Säätiossä työskentelivät tilikauden aikana:

Henna Hakkarainen, toiminnanjohtaja

Iina Heikkilä, ympäristöasiantuntija

Anna Herlin, kehitysjohtaja ja hallituksen jäsen (ei työsuhteessa säätioon)

Harri Lammi, ympäristöhankkeiden johtaja

Emmi Liulia, hallinnon asiantuntija (vanhempainvapaalla 3.11.2024 saakka)

Auli Nikkilä, projektipäällikkö (ACE Life -hanke)

Oona Oikarinen, talous- ja henkilöstöpäällikkö

Pauliina Savola, viestinnän asiantuntija (Rajalan opintovapaan sijainen 12.8.2024 alkaen)

Taneli Rajala, viestinnän asiantuntija (opintovapaalla 29.7.2024 alkaen)

Minna Vares, ympäristöhankkeiden päällikkö
Elina Vuola, hankehallinnon asiantuntija (14.8.2024 alkaen)

Lisäksi Riikka Ihamuotila toimi oikeudellisena neuvonantajana tarvittaessa (tuntityö)

Puistokatu 4 -hankkeessa työskentelivät tilikauden aikana:

Joel Haapamäki, viestinnän asiantuntija
Vesa Hoikka, talopäällikkö
Minttu Jaakkola, toiminnanjohtaja
Nina Salasola, yhteisö- ja osallisuuspäällikkö (vanhempainvapaalla yksittäisiä päiviä syksyllä 2024, sekä 3.3.2025 - 4.4.2025)
Minttu Salminen, ohjelmapäällikkö
Sampo Wirkkala, tuotantoassistentti
Tuukka Ulvila, siviilipalvelushenkilö (19.12.24 saakka)
Vertti Eskolin, siviilipalvelushenkilö (2.1.2025 alkaen)

Säätiö jakaa Puistokatu 4 -hankkeen työntekijöiden henkilöstökustannukset puoliksi Maj ja Tor Nesslingin Säätiön kanssa.

2.6 Hallitustyötä tukevat valiokunnat

2.6.1 Työvaliokunta

Työvaliokunnan tehtävänä on perehtyä syvällisemmin säätiön ympäristöohjelman avustushakemuksiin ennen niiden varsinaista käsittelyä säätiön hallituksessa ja valmistella hallitukselle esitykset avustusten myönnyistä tai hylkäämisistä. Tämän lisäksi työvaliokunta on osallistunut säätiön ympäristöohjelman strategisen hankekartoituksen ja kehityksen ohjaamiseen.

Työvaliokuntaan kuuluivat varsinaisina jäseninä säätiön hallituksesta sen puheenjohtajisto eli Antti ja Tiina Herlin sekä hallituksen jäsen Anna Herlin ja säätiön ympäristöohjelman johtaja Harri Lammi. Heidän lisäksi säätiön hallituksen muut jäsenet sekä tarvittavat henkilöstön edustajat ovat olleet tervetulleita osallistumaan työvaliokunnan kokouksiin aiheen ja käytettävissä olevan ajan perusteella.

2.6.2 Talousvaliokunta

Säätiön talousvaliokunnan tehtävä on valmistella säätiön hallitukselle päätettäväksi tulevia säätiön taloutta ja varainhoitoa koskevia asioita.

Talousvaliokuntaan kuuluivat koko tilikauden Jukka Ala-Mello, Outi Helenius ja Anna Herlin. Riikka Ihamuotila luopui jäsenyydestään ja Henna Hakkarainen liittyi jäseneksi 24.10.2024. Valiokunnan puheenjohtajana toimi Outi Helenius. Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana viisi kertaa.

2.7 Tilintarkastus

Säätiön tilintarkastajana toimi PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena KHT Samuli Perälä.

3 SÄÄTIÖN TALOUS

3.1 Taloudellinen tilanne ja omaisuusjaottelu

Säätiön taloudellinen tilanne oli hyvä koko tilikauden ajan.

Säätiön omaisuus koostuu pääasiassa KONE Oyj:n B-osakkeista. Säätiö laajensi osakesalkkuaan 17 598 048,59 euron arvoisilla osakeostoilla toimikauden aikana. Lisäksi säätiö myi salkustaan osakkeita 244 508,22 eurolla. Osakkeiden arvonalennuksiksi tilikauden lopussa kirjattiin 1 623 586,77 euroa.

Säätiöllä on näiden pitkäaikaisiksi tarkoitettujen osakeomistusten lisäksi rahastosijoituksia hajautettuna kahteen eri korkorahastoon. Näihin säätiö sijoitti kauden aikana 22 223 000,00 euroa ja lunasti varoja toiminnan toteuttamiseksi 23 265 880,90 euroa.

Kaikkien säätiön sijoitusten markkina-arvo oli 30.6.2025 yhteensä 104 461 787,51 euroa.

Hallinnon kuluihin (sisältäen hallinnon kustannuspaikan lisäksi säätiön käyttämien yleishyödyllisten tilojen kulut) säätiö käytti 526 206,60 euroa.

Säätiön säädepääoma on 19 308 000,00 euroa. Toimintavuoden aikana säätiölle kertyi osinkotuottoja 3 126 190,00 euroa ja muita rahoitustuottoja 745 269,19 euroa. Tilikauden alijäämä oli 1 284 867,56 euroa. Tilikauden lopussa käyttö- ja tuottotilien saldot olivat yhteensä 412 982,56 euroa.

3.2 Säätiön vastaanottamat lahjoitukset

TAH-säätiö vastaanotti Security Trading Oy:ltä lahjoituksena miljoonan dollarin määräiset varat Global Industry Hubin (ent. Industry Funders Hub) toiminnan rahoittamiseen.

3.3 Konsernin taloudellinen asema ja sen kehitys

Säätiö omistaa sataprosenttisesti Kiinteistö Oy Puistokatu 4:n, jonka toimialana on Helsingin Kaivopuistossa sijaitsevan määräalan ja rakennuksen hallinta ja vuokraus. Konsernirakenne on ollut voimassa vuodesta 2020, jolloin säätiö hankki yhtiön koko osakekannan. Konsernitilinpäätös on laadittu lain mukaisesti, jotta tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan säätiön ja sen tytäryhtiön toiminnasta ja taloudellisesta asemasta.

Kiinteistö Oy Puistokatu 4:n toiminta on jatkunut vakaana. Yhtiön pääasiallinen tehtävä on kiinteistön hallinnointi ja vuokraustoiminta, eikä tilikauden aikana ole tapahtunut merkittäviä muutoksia liiketoiminnassa. Tilikauden aikana suoritettiin kunnossapito- ja ylläpitotoimia kiinteistön sisätiloissa ja piha-alueella. Näillä ei kuitenkaan ollut olennaista vaikutusta konsernin toiminnan tuloksellisuuteen.

Konsernin taloudellinen asema on vakaa. Konsernin yhdistetyt varat ovat 93 846 656,72 euroa, velat 770 197,16 euroa ja oma pääoma 93 076 459,56 euroa. Tilikauden yhdistetty tappio on -1 284 867,56 euroa. Kiinteistö Oy Puistokatu 4 kirjasi tilikaudella 0,00 euroa voittoa/tappiota, eikä sillä ole jakokelpoisia varoja.

3.4 ALV-velvollisuus

Säätiön sataprosenttisesti omistamasta Kiinteistö Oy Puistokatu 4:stä on erotettu tilat, jotka ovat arvonlisäverollisen toiminnan käytössä tai vuokrattavina edelleen arvonlisäverolliselle toimijalle. Näiden tilojen osalta säätiö ja säätiön sataprosenttisesti omistama Kiinteistö Oy Puistokatu 4 ovat hakeutuneet arvonlisäverovelvollisiksi. Talon muut osat ovat yleishyödyllisen toiminnan käytössä.

4 LÄHIPIIRITOIMET

Tilikaudelta ei ole tiedossa, että säätiö olisi myöntänyt apurahoja, avustuksia, lahjoituksia tai vastikkeettomia tukia säätiön lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille.

Säätiöllä on tiedossa tilikaudelta seuraavat taloudelliset toimet säätiön ja sen lähipiiriin kuuluvien ryhmien välillä:

- Säätiö osti Security Trading Oy:ltä osakkeita blokkikauppana 17.10.2024 ja 4.12.2024, yhteensä 13 050 275,00 eurolla. Kaupat toteutettiin markkinaehtoisesti ja ne olivat säätiön sijoitusstrategian mukaisia.
- Säätiön lainasaatava tytäryhtiöltään Kiinteistö Oy Puistokatu 4:lta on tilinpäätöksen hetkellä yhteensä 4 358 000,15 euroa. Säätiö on maksanut tytäryhtiölleen hoitovastikkeena 66 426,88 euroa ja pääomavastikkeena 367 187,81 euroa. Pääomavastikkeella kuitattiin yhtiön velkaa säätiölle.
- Säätiö on maksanut johtohenkilöilleen palkkana ja työsuhdetuina yhteensä 240 014,74 euroa.
- Säätiö ja sen tytäryhtiö ovat maksaneet konsernin tilintarkastusyhteisölle lakisääteisestä tilintarkastuksesta 24 681,21 euroa ja muista toimeksiannoista palkkioita yhteensä 4 894,50 euroa.
- Säätiön talousvaliokunnan jäsenenä toimi Jukka-Ala Mello ja puheenjohtajana Outi Helenius, jotka molemmat ovat Security Trading Oy:n työntekijöitä. Valiokunnan jäsenille ei ole maksettu palkkioita.
- Säätiö on maksanut vuosipalkkion 6 000,00 euroa hallituksen jäsenyydestä Kalle Niemiselle. Säätiö ei ole maksanut muille hallituksen tai valiokuntiansa jäsenille kokous- tai muita palkkioita.

Lisäksi säätiö on saanut osinkotuloja 2 223 000,00 euroa omistamistaan KONE Oyj:n osakkeista.

KONE Oyj ei kuulu säätiön lähipiiriin, mutta säätiön hallituksen puheenjohtaja on myös KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, ja säätiön hallituksen jäsen Iiris Herlin KONE Oyj:n hallituksen jäsen. Hallituksen jäsenistä Antti Herlin, Tiina Herlin, Iiris Herlin, Emma Herlin ja Anna Herlin ovat KONE Oyj:n pääomistajiin kuuluvan Security Trading Oy:n hallituksessa.

5 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ JA SIIHEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

5.1 Säätiön toiminnasta yleisesti

TAH-säätiön tavoitteena on nopeuttaa siirtymää kestäväan tulevaisuuteen merkittäville päästövähennyksillä, systeemillä ratkaisulla ja ihmisten toiminnan muutoksilla. Alkuvuonna 2025 julkaistun strategiapäivityksen mukaisesti TAH-säätiö jatkaa työtä ilmastokriisin hillitsemiseksi. Päättävänä vuoteen 2030 asti on päästöjen nopea ja skaalautuva vähentäminen hyödyntäen sekä rahoitusta että verkostoja.

Terästyön rinnalle käynnistyy prosessi uuden ympäristöohjelman kohdealueen etsimiseksi, ja ilmastoinnovaatioiden skaalaamiseen haetaan uusia rahoitusratkaisuja. Lisäksi käynnistetään vaikuttamistyö pääomavirtoihin kestäväan tulevaisuuden rakentamiseksi sekä panostetaan systeemisen etsivän hanketyön menetelmien paketointiin ja levittämiseen. Hyvää elämää planeetan rajoissa normalisoiva Puistokatu 4 -hanke arvioi ensimmäisten vuoden vaikuttavuutta. Säätiön henkilöstö ja yleishyödyllinen hankerahoitus kasvavat hallituksen strategiatyön yhteydessä hyväksymän 5-vuotissuunnitelman mukaisesti.

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi säätiön työssä hyödynnetään ja vahvistetaan seuraavia lähestymistapoja: yhteentuumisen taito ja voima, joka tukee systeemistä hanketyötä strategisella tasolla, systeeminen ymmärrys, fokuoiminen ja vaikuttaminen luovuus sekä jatkuva ja verkostoissa tapahtuva oppiminen.

Liitteessä 2 on listattuna säätiön tulevien tilikausien talouteen vaikuttavat alustavat sitoumukset, kuten monivuotisten avustusmyöntöjen ehdolliset maksatuserät.

5.2 Kiinteistö Oy Puistokatu 4:stä yleisesti

Kiinteistö Oy Puistokatu 4 jatkaa keskittymistä kiinteistön hallintaan ja vuokraustoimintaan. TAH-säätiö jatkaa toimintaansa kiinteistössä, ja talon toisessa kerroksessa sijaitsevat myös Puistokatu 4:n tiimin, Maj ja Tor Nesslingin Säätiön sekä Ympäristötiedon foorumin työtilat sekä Puistokatu 4:n toimijajäsenten työtila. Talon kolmannessa kerroksessa on Puistokatu 4:n tutkijajäsenten yhteisöllinen työtila Tiedevintti. Kaikki Puistokatu 4:ssä työskentelevät linkittyvät tavalla tai toisella Puistokatu 4:n missioon – ekologisesti kestäväan tulevaisuuden rakentamiseen.

Talon ensimmäisessä kerroksessa toimii ravintola Elm. Ensimmäisessä kerroksessa on myös yleisölle avoin kirjasto sekä ulkopuolisille vuokrattavia tiloja, joiden vuokrauksen vaateena on vuokraustoiminnan liittyminen ekologisesti kestävästä tulevaisuuden rakentamiseen.

Rakennus on kauttaaltaan peruskorjattu ja vuokrausasteen odotetaan pysyvän ennallaan. Vuokrasopimukset ovat pitkäaikaisia, mikä pienentää operatiivisia riskejä merkittävästi. Kiinteistössä tullaan jatkossakin suorittamaan tavanomaisia kunnossapitotöitä, joiden arvioidaan olevan merkitykseltään pieniä taloudelliseen asemaan nähden. Suunnitellut parannukset ovat kiinteistön käyttötarpeen kehittymisen ja sen arvioimisen seurausta. Kiinteistössä ei ole merkittäviä vikoja.

Nykyisellään Puistokadun kiinteistö on käyttäjämäärältään lähes täydessä kapasiteetissa. Ennätysmäärä jäsenistöä, kasvavat säätiöiden organisaatiot sekä menestyvä ravintola vaativat kiinteistön ylläpidolta erityistä säännöllisyyttä ja tarkkuutta. Työn laatua valvotaan ja kehitetään herkästi.

5.3 Puistokatu 4 -hanke

Puistokatu 4 -hankkeen strategisina tavoitteina seuraavana toimintavuonna on ylläpitää ja katalysoida monimuotoista, rakkaudellista ja yhteiskuntaan radikaalisti säteilevää tutkija- ja toimijayhteisöä. Lisäksi se tuottaa uutta ajattelua mahdollistavaa sekä muutokseen innostavaa ohjelmaa ja viestintää. Lisäksi tavoitteena on ylläpitää Talossa tilaa, joka tukee Puistokatu 4:n kulttuuria ja kiinnittää käyttäjät Puistokatu 4:n visioon ja missioon. Loppuvuonna 2025 päivitetään TAH-säätiön ja Maj ja Tor Nesslingin säätiön välistä hankesopimusta tuleville vuosille.

5.4 Säätiön taloudellinen tilanne

Säätiön taloudellisen tilanteen arvioidaan jatkuvan hyvänä. Tilikauden 2025–2026 budjetti tulee perustumaan osinkotuloihin, edellisiltä tilikausilta kertyneisiin ylijäämiin, varmistuneeseen lahjoitukseen sekä toiseen, ennakoituun lahjoitukseen Security Tradingiltä.

5.5 Sijoitusstrategia

Säätiön varoja sijoitetaan säätiön arvojen mukaisesti, pitkäjänteisesti, vastuullisesti, tuottavasti ja suunnitelmallisesti. Sijoitustoiminnassa on pyritty turvaamaan säätiön varat ja tuotot sekä lyhyellä että pitkällä aikajänteellä. Sijoitustoiminnan tavoitteena on säätiön varallisuuden tasainen kasvattaminen, jonka myötä myös säätiön toiminta voi kasvaa. Säätiön toimintaa toteutetaan säätiön säädekirjan mukaisen peruspääoman tuoton, säätiön muun varallisuuden sekä säätiön vastaanottamien lahjoitusten turvin. Säätiön sijoitusstrategiasta ja varainhoidosta vastaa talousvaliokunta. Säätiön sijoituksissa on otettu huomioon tuotto-odotuksen ja riskianalyysin lisäksi sijoitusten vastuullisuus.

5.6 Konsernin toiminnasta yleisesti

Konsernin toiminta jatkuu vakaalla pohjalla ilman suunnitteilla olevia rakenteellisia muutoksia. Säätiön toiminnan jatkoa kuvattiin yllä luvussa 5.1. ja Kiinteistö Oy Puistokatu 4:n jatkoa luvussa 5.2.

Konsernin taloudellisen aseman arvioidaan säilyvän vakaana myös seuraavalla tilikaudella. Mahdolliset kiinteistömarkkinoiden muutokset huomioidaan konsernin toiminnan suunnittelussa.

Keskeisimmät riskit liittyvät ulkoisiin tekijöihin, kuten sääntelyn ja verotuksen muutoksiin, ilmastonmuutoksen aiheuttamiin kustannuspaineisiin sekä poikkeuksellisiin vahinkotilanteisiin. Säätiön toiminta on vakaata, Kiinteistö on vakuutettu asianmukaisesti, ja riskejä hallitaan säännöllisellä ylläpidolla. Kokonaisuutena riskien vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan arvioidaan vähäiseksi, eikä tällä hetkellä ole näköpiirissä merkittäviä epävarmuustekijöitä.

LIITTEET:

LIITE 1 APURAHAT, AVUSTUKSET JA LAHJOITUKSET, JOISTA HALLITUS ON TEHNYT MYÖNTÖPÄÄTÖKSET TILIKAUDELLE 2024–2025

LIITE 2 SÄÄTIÖN TALOUTEEN TULEVILLA TILIKAUSILLA VAIKUTTAVAT ALUSTAVAT SITOUKSET

LIITE 1

APURAHAT, AVUSTUKSET JA LAHJOITUKSET, JOISTA HALLITUS ON TEHNYT
MYÖNTÖPÄÄTÖKSET TILIKAUDELLA 2024–2025

YMPÄRISTÖOHJELMA

Action Aid Denmark / Making Nordic financial institutions sustainable steel frontrunners 2.0	100 000,00 €
Akordi / Vihreän siirtymän konfliktien ennakointi- ja ratkaisutoiminnan skaalaaminen	100 000,00 €
Allianssi Ry / Nuorten ympäristöhuippukokous	10 000,00 €
Berkeley Lab / Support the development of enhanced actions to reduce coal mine methane emissions in China through data analysis (2/2)	300 000,00 €
CLC / Nordic industrial strategy towards near zero steelmaking	10 000,00 €
Climate Group / Steelzero / Leading with Accountability and Data Transparency in the global and Chinese steel markets	400 000,00 €
Climate Leadership Coalition ry CLC / Nordic industrial strategy towards near zero steelmaking	100 000,00 €
ClimateWorks Foundation (Global Industry Hub)	1000000,00 \$
Environment Conservation Society (SwitchON Foundation) / Decarbonizing the Steel Sector and Promoting Green Steel	300 000,00 €
Environmental Coalition on Standards-ECOS / Accelerating steel decarbonization	599 742,00 €
European Environmental Bureau EEB / Decarbonising steel through European policy and Green Public Procurement (part 2)	480 000,00 €
European Environmental Bureau EEB / Decarbonising steel through European policy and Green Public Procurement (part 1)	220 000,00 €
European Federation for Transport and Environment AISBL / Green Steel in the Automotive Sector	376 000,00 €
Global Commons Alliance (Rockefeller Philantropy) / Global Commons Alliance 2/2	500 000,00 €
Global Energy Monitor / Data in Support of China's Green Steel Transition (2025-27)	555 000,00 €
Hiilivapaa Suomi ry. / Materiaalipäästöt kuriin - vähäpäästöisen teräksen vallankumous alkaa Pohjoismaista	72 200,00 €
Ilmastoveivaajat ry / Climate Move -toiminnan tukeminen (2/2)	20 000,00 €
Institut Mobilités en Transition IMT / Steel Car to car - Part 2	147 825,00 €

<i>Itä-Suomen yliopisto (UEF) / Tuulivoiman hyväksyttävyyden osatekijät, riskit ja muutos Suomessa (THORMS) (2/2)</i>	90 000,00 €
<i>Juha Kauppinen / Työnimi "Maa": reportaasikirja ilmastonmuutoksen ja luontokadon ratkaisu: matkakuluja</i>	8 500,00 €
<i>Juha Kauppinen käännös Kertomus Maasta – ratkaisuja ilmastonmuutokseen ja luontokatoon -kirjan kääntäminen englanniksi</i>	10 000,00 €
<i>Oulun yliopisto, Teknillinen tdk / Advanced Steels for a Green Planet AS4G (2/4)</i>	400 000,00 €
<i>People of Asia for Climate Solutions / New Narratives with New Messengers to Green China's Steel Industry</i>	378 586,00 €
<i>Renewable Energy Institute REI / Driving Green Steel Adoption in Japan's Building Sector: A Theory of Change for Commercial Projects</i>	300 000,00 €
<i>Rockefeller Philanthropy Advisors RPA / Science Based Targets Network</i>	700 000,00 €
<i>Sininen pallo -ympäristöpalkinto, Aku Varamäki</i>	5 000,00 €
<i>Sininen pallo -ympäristöpalkinto, Eettisen kaupan puolesta ry.</i>	13 333,00 €
<i>Sininen pallo -ympäristöpalkinto, Julia Thurén</i>	5 000,00 €
<i>Sininen pallo -ympäristöpalkinto, Lotta Lilja</i>	5 000,00 €
<i>Sininen pallo -ympäristöpalkinto, Sissi Penttilä</i>	5 000,00 €
<i>The Sunrise Project / Leveraging autos to eliminate fossil fuels, environmental harm, and human rights abuses from heavy industries: steel, aluminium, and batteries</i>	425 000,00 €
<i>Tina Nyfors / väitöskirjatyö Kohtuullisuusnäkökulma ympäristöpolitiikassa / Ecological Sufficiency in Environmental Policy</i>	16 300,00 €
<i>WWF Suomi / WWF Intia / Decarbonization of Steel Sector in India</i>	320 000,00 €
<i>WWF Suomi / WWF maatoimistojen teräshankkeiden kehittäminen</i>	10 000,00 €

YHTEISKUNNALLISTA HYVINVOINTIA EDISTÄVÄT HANKKEET

<i>China Law Center / rahoitus Kiinan oikeuden ja Kiinan oikeuskulttuurin keskuksen toimintaan (2/5)</i>	20 000,00 €
<i>Ensi- ja turvakotien liitto ry / lahjoitus</i>	10 000,00 €
<i>Kansallisarkisto / Suomalaiset Venäjällä 1917-1964 -tutkimushanke</i>	5 000,00 €
<i>Kirkon Ulkomaanapu (KUA) / Kirkon Ulkomaanavun Ugandan maaohjelma</i>	20 000,00 €
<i>Kyrkslätt Skärgårds Ungdomsförening Runhälla / Runhälla - kylätalon saneeraus. Seuratoiminnan ja kulttuuriperinnön säilyttäminen</i>	15 000,00 €

Kyrkslätt Skärgårds Ungdomsförening Runhälla / Katon kunnostus (2. avustus)	10 000,00 €
Lääkärin sosiaalinen vastuu ry (LSV) / lahjoitus	20 000,00 €
Lääkärit ilman rajoja ry / Medecins Sans Frontieres (3/3)	50 000,00 €
Naisten linja Suomessa ry / lahjoitus	10 000,00 €
Pakolaisneuvonta ry / lahjoitus	20 000,00 €
Lasten ja nuorten luontoretkiavustukset, TAH-säätiön osuus	58 466,53 €
Suomen UNICEF ry / Ilmastotyö lasten hyväksi (3/3)	50 000,00 €
Tukirahasto	15 275,79 €
World Food Programme / autonomous joint subsidiary programme of the United Nations and the Conference of the Food and Agriculture Organisation of the United Nations (3/3)	50 000,00 €

TAH-SÄÄTIÖN OSUUS PUISTOKATU 4 -HANKKEEN RAHOITUKSESTA

TAH-säätiön osuus Puistokatu 4 -hankkeen rahoituksesta	248 796,95 €
--	--------------

SÄÄTIÖN TALOUTEEN TULEVILLA TILIKAUSILLA VAIKUTTAVAT ALUSTAVAT
SITOUUMUKSET

YMPÄRISTÖOHJELMA

Alustavat sitoumukset tilikaudelle 2025/2026	
Action Aid Denmark / Making Nordic financial institutions sustainable steel frontrunners 2.0	100 000,00 €
Climate Bonds Initiative (CBI China) (2/3)	200 027,00 €
Climate Group / Steelzero (2/2)	200 000,00 €
Environment Conservation Society (SwitchON Foundation) (3/3)	141 500,00 €
Environmental Coalition on Standards-ECOS (3/4)	199 997,00 €
European Environmental Bureau EEB (2/2)	243 627,87 €
European Federation for Transport and Environment AISBL (2/2)	189 000,00 €
Global Energy Monitor GEM (2/3)	185 000,00 €
Global Industry Hub (2/3)	1 000 000,00 \$
Helsingin yliopisto, Tvärminnen Eläintieteellinen Asema / CoastClim (2/2)	150 000,00 €
Ilmastoveivaajat ry / Climate Move (2/2)	10 000,00 €
Oulun yliopisto, Teknillinen tdk / AS4G (3/4)	400 000,00 €
People of Asia for Climate Solutions (2/2)	194 570,00 €
Renewable Energy Institute REI (2/2)	150 000,00 €
Rockefeller Philantropy Advisors RPA / Science Based Targets Network	700 000,00 €
Sininen pallo (5/5)	33 334,00 €
Steelwatch Stichting / Nippon Steel campaign to drive steel decarbonisation in Japan (2/2)	101 800,00 €
The Sunrise Project (3/3)	454 000,00 €
Transition Asia Limited / Decarbonising Steel in East Asia (2/2)	150 000,00 €
WWF Suomi / WWF Intia (2/2)	160 000,00 €
Alustavat sitoumukset tilikaudelle 2026/2027	
Climate Bonds Initiative (CBI China) (3/3)	163 330,00 €
Environmental Coalition on Standards-ECOS (4/4)	249 995,00 €
Global Energy Monitor GEM (3/3)	185 000,00 €
Global Industry Hub (3/3)	1 000 000,00 \$

Oulun yliopisto, Teknillinen tdk / AS4G (4/4)	400 000,00 €
---	--------------

YHTEISKUNNALLISTA HYVINVOINTIA EDISTÄVÄT HANKKEET

Alustavat sitoumukset tilikaudelle 2025/2026	
<i>China Law Center (3/5)</i>	20 000,00 €
<i>Kyrkslätt Skärgårds Ungdomsförening Runhälla / Katon kunnostus (2. avustus)</i>	10 000,00 €
Alustavat sitoumukset tilikaudelle 2026/2027	
<i>China Law Center (4/5)</i>	20 000,00 €
Alustavat sitoumukset tilikaudelle 2027/2028	
<i>China Law Center (5/5)</i>	20 000,00 €